



POST HOLDINGS, INC.

## Yon pòs pou tout moun

ME 2024 | KESYON #4

### Pale sou divèsite nan travay – Post Consumer Brands



**JIM NOREAULT** Vis  
Prezidan Amelyorasyon  
Kontinyèl Post  
Konsomatè Brands



**MAHLIA MATSCH**  
Direktè Asosye, DEI &  
Öganizasyon Efikasite  
Post Konsomatè Brands

Divèsite fòmasyon ak edikasyon yo te yon eleman enpòtan nan estrateji DEI PCB a pou plizyè ane – pi souvan pran fòm aprantisaj ki baze sou salklas oswa sou entènèt epi bibliye resous ki disponib pou manm ekip yo.

Pandan ke fòmasyon kontinye ap yon zouti ki gen anpil empak e ki gen anpil valè pou konstwi konsyantizasyon ak konprevansyon, Komite Konsilitatif PCB DEI, ansanm ak lidè ansyen yo, rekonèt yon opòtinite pou ranfòse koneksyon ki genyen ant konsèp divèsite, ekite ak enklizyon ak sitiyasyon pratik, chak jou ki souvan fè eksperyans pa manm ekip nan òganizasyon an.

Nan kòmansman fiskal 2024 la, ansyen lidè yo te patisipe nan yon sesyon "Team Talk" sou sijè "Talking About Diversity @ Work" ki te facilite pa Team Talk kreyatè ki soti nan The People Side. Kad Team Talk, ki gen ladann gid diskisyon, bay lidè yo zouti adisyonèl pou pèmèt konvèsasyon ki gen sans epi fè espas pou ekip yo poze kesyon sou divèsite nan fason konstruktif.

Jim Noreault, Vis Prezidan Amelyorasyon Kontinyèl ak Post Consumer Brands, dènyèman te fè yon diskisyon Ekip Diskou sou divèsite ak ekip li a.

“

**Okòmansman, mwen te asiste youn nan sesyon yo facilite yo ak lòt lidè yo, epi mwen te panse se te yon gwo sesyon ki t ap fè reflechi e ki te fè je l.**

*Jim Noreault*

"Okòmansman, mwen te patisipe nan youn nan sesyon yo facilite The People Side ak lòt lidè yo epi mwen te panse se te yon gwo sesyon ki te fè reflechi e ki te fè je," te di Noreault. "Kounye a sa Mwen te mennen li nan ekip mwen an, epi nou te gen pwòp diskisyon pa nou sou divèsite, li te montre m 'valè a vre ak objektif. Ekip nou an te gen kèk konvèsasyon ouvè, onèt, vilnerab e, sa ki pi enpòtan, chita pale sa yo te fè nou pi konsyan, edike ak yon ekip ki pi solid."

Pandan FY24, lidè PCB yo pral kontinye angaje ekip yo nan diskisyon Team Talk ki sipòte yon kilti enklizyon ak fè pati nan espas travay la.

"Lidè PCB yo jwe yon wòl enpòtan nan fòme kilti nou an ak kreye yon espas travay enklizif pou manm ekip nou an. Zouti Team Talk yo pèmèt lidè nou yo angaje dirèkteman ak ekip yo pou diskite sou sijè sa yo kritik, men pafwa difisil," te di Mahlia Matsch, Direktè Asosye, DEI & Öganizasyon Efikasite pou Post Konsomatè Brands.



# 8 Kesyon

## ak Alex Christian, Konseye Senior, Post Consumer Brands

### Ki wòl ou nan PCB ak ki responsabilite prensipal ou yo?

Mwen se yon Senior Counsel nan depatman Legal la. Responsabilite prensipal mwen yo se sipòte biznis makèt la sou prèske tout zafè chak jou ki gen enpak sou li - sou tou de bò mak ak etikèt prive. Sa enkli revize nenpòt nan efò piblisite ak maketing ekip yo, negosyasyon kontra pou nouvo machann ak founisè, ede pwouwe reklamasyon pwodwi, travay ak ekip sosyal nou yo sou revizyon kontni, fòmasyon ak plis ankò. Mwen tou jere tout pòtfolyo pwopriyete entelektyèl PCB a ak konfòmite enfòmasyon konfidansyèl nou an.

### Ki kote ou te grandi?

Chicago, Illinois – Go Bears!

### Ki sa ki pi bon pati nan travay ou a?

Mwen absoliman renmen varyete nan travay la. Jou mwen yo pa janm menm bagay la tou - mwen ka travay sou plizyè pwojè, tout spanning diferan zòn nan konpayi an, nan yon sèl jou. Mwen renmen tou moun yo nan PCB, osi byen ke kilti nou genyen ak yo ap kontinye batí..

### Ki lesyon ou te aprann ki te ede w nan lavi a?

Youn nan lesyon ki pi enpòtan mwen te aprann se pa fè konpwomi sou ki moun ou ye pou nenpòt rezon. Men, mwen te aprann tou ke konpwomi se diferan de montre moute ki baze sou sitiyasyon an. Kòm yon avoka ak lidè, mwen souvan matche ak style mwen ak odyans mwen an. Mwen te konn wè sa a kòm yon negatif, men mwen te aprann sou tan ke sa a se aktyèlman yon konpetans vrèman enpòtan yo genyen! Mwen te aprann tou pou toujou eseye chèche pou pawa an ajan nan yon sitiyasyon. Menm lè bagay yo sanble vrèman difisil, mwen te toujou jwenn gen kèk lesyon yo dwe aprann oswa rezulta pozitif yo retire. Sa a vrèman ede reframe eksperyans negatif - kit se fidbak difisil sou yon pwojè oswa yon moman difisil nan lavi pèsonèl mwen - kòm opòtinite pou ede m grandi. kòm yon moun..

### Poukisa DEI enpòtan pou ou?

DEI enpòtan pou mwen paske li koresponn ak reyalite mond n ap viv la kòm moun ak mond konpayi nou an opere nan. Pou vrèman vin pi bon an, divèsite nan tout aspè yo bezwen - kit se nan oryantasyon seksyèl, ras, kwayans, laj, elatriye. Nou pa sèvi yon sèl konsomatè - nou eseye sèvi tout konsomatè yo. Plis ekip nou yo ka matche ak konsomatè nou yo, se pi byen n ap satisfè bezwen konsomatè sa yo.

### Ki jan ou fè pwomosyon enklizif?

Yon egzanp konkrè se atravè PCB Pride. Ane pase a, PCB te lanse gwooup resous LGBTQ + anplwaye li yo, e depi lè sa a mwen te patisipe nan mete bagay yo kanpe ak fonksyone. Kòm yon pati nan efò sa a, mwen te eseye asire w ke evènman ak pwogram nou yo gen ladan moun ki soti nan tout konpayi an ak peyi.

### Ki sa ou panse se yon karakteristik enpòtan nan yon lidè enklizif?

Kapasite pou koute, konsyan de tèt ou, epi ouvè a fidbak..

### Ki sa ki PCB ou pi renmen oswa Post pwodwi?

Malt-O-Meal Cinnamon Toaster yo se plezi kouparab mwen. Premier Sereyal Pwoteyin se Hack pwoteyin chak jou mwen an.



**BEAR VI GRADYE:**  
**Pase laisse a**

Pou de ane ki sot pase yo, Nicole Bainbridge, Vis Prezidan Maketing Komèsal nan Bob Evans Farms, te gen yon ti chen Labrador nwa yo te rele Bear VI tagging ansanm ak li nan reyinyon travay yo. Nicole se yon volontè ki rele Canine Companions, yon òganizasyon san bi likratif k ap amelyore lavi moun ki gen andikap lè li bay chen sèvis ki byen antrene ak sipò kontinyèl, gratis.

Elve chen volontè bay ti chen Kanin Companions yon kay ki an sekirite, manje ak pran swen yo, mennen yo nan klas puppy, travay sou sosyalizasyon ak, nan kou, ba yo anpil lanmou. Nicole te kòmanse sèvi kòm volontè lè Bear te rejwenn fanmi li nan fen ane 2022. Depi lè sa a, li te kontinye sèvi nan konsèy administrasyon òganizasyon an epi li te prezide selebrasyon anyèl Canine Companions nan lyen ki genyen ant moun ak chen (ak pi gwo inisyativ pou ranmase lajan nan ane a): DogFest.

Chen sèvis Kanin Companions yo fòme pou ede tou de granmoun ak timoun ak travay chak jou epi ogmante endependans lè yo diminye depandans sou lòt moun. Bear te pase tan nan travay ak Nicole pou vin familyarize nan yon anviwònman biwo paske yon jou, li ka akonpaye patnè imen li nan travay, tou. Eksperyans sosyalizasyon sa yo te ede l aprann kijan pou l konpòte l.

Bear te gradye nan levasyon ti chen nan kòmansman mwa fevriye epi kounye a ap viv nan kanpis reyjonal Canine Companions kote

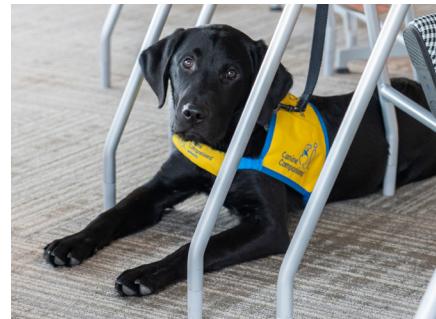
*Bear nan yon  
reyinyon di nan  
travay.*

li te resevwa fòmasyon pwofesyonèl. Pandan ke Nicole ak fanmi li manke Bear, yo sonje rezon ki fè yo te kòmanse vwayaj sa a an premye: ede lòt moun ki nan bezwen.

"Bear byen vit te vin tounen maskot biwo nou an," te di Bainbridge. "Tout moun te toujou konnen lè m t ap vini paske yo te kapab tande kolye Bear k ap sonnen nan sal la. Li te renome paske li te eseye vòlè ti kal pen nan kafe a ak pou repoze tèt li sou pye moun pandan reyinyon yo (ki gen ladan CEO nou an Mark Delahanty ak CFO Mike McCoy). Depi Bear te ale, anpil moun te pataje avè m 'ki jan yo renmen ak manke li. Li pwouve diferans li te dejé fè, jis nan biwo nou an."

Apre yo fin gradye nan levasyon ti chen, chen sèvis nan lavni yo resevwa fòmasyon espesyal pou yo trè konpetan nan travay tankou limen limyè, ranmase kle tonbe oswa avèti moun yo nan yon sonèt. Gen kèk chen ki pa ka metrize travay konplèks sa yo ka resevwa fòmasyon kòm yon chen etablisman pou travay nan swen sante, vizit oswa anviwònman edikasyon. Yon lòt chemen se vin yon chen sèvis pou yon veteran ki ka bezwen asistans fizik oswa sipò emosyonèl pou fè fas ak PTSD oswa vin yon chen terapi ki ede pwopriyetè yo fizikman ak / oswa sikolojikman.

"Wè diferans chen yo fè se te pati ki pi rekonpanse nan pwosesis la," te ajoute Bainbridge. "Mwen renmen sa yo chen se pa sèlman zòrèy / bra / jam mèt kay yo, men yo tou konpayon ak pi bon zanmi.



**POUKISA YO RELE L BEAR VI?**

*Paske senk lòt ti chen ki rele Bear te dejé nan pwogram Canine Companions! Li komen pou itilize non plizyè jenerasyon nan pwogram nan.*

Li te trè difisil pou m di Bear orevwa, men konnen sa k ap vini an pou li ak diferans li pral pote nan mond lan te fè tout bagay entérésan."

Li pran yon chen eksepsyonèl pou gradye kòm yon chen sèvis. Si yon chen lage pa pwogram nan paske li pa ka metrize konpetans ki nesesè yo, li ka adopte kòm yon bèt kay. Nicole te di si sa rive, fanmi li pral gen premye opòtinite pou adopte Bear. Si li gradye, li pral ale nan yon seremoni gradyasyon espesyal epi li pase laisse Bear a bay nouvo pwopriyetè li merite ke li pral ede, sipòtè ak renmen.

Depi fondasyon li an 1975, Canine Companions te bay plis pase 7,300 chen sèvis bay moun ki gen andikap. Pou aprann plis sou Canine Companions, vizite canine.org.

ENKLIZYON MISYON:

## Michael Foods fè pwogrè ak novo pwogram militè DEI



*Lucas Nevins (foto adwat) nan tab Michael Foods pou evènman Build my Future nan Iowa State Fairgrounds nan mwa avril.*

An 2023, Michael Foods te antre nan yon misyon estratejik pou adrese defi rekrutman yo epi redwi pòs vid nan mitan demann founisè k ap monte, retrèt entèn yo ak yon avni ki prevwa yon mank de kandida endistriyèl ki ta ka afekte kapasite operasyonèl yo. Konpayi an rekonèt enperatif pou fèmen twou vid ki genyen nan pwosesis anbochaj li yo ak bezwen an pou yon estrateji DEI solid.

Pou abòde sa, Michael Foods te lanse yon pwogram pyonye e li te prezante yon novo pozisyon ki dedye sèlman pou sipèvize inisyativ anbochaj militè yo. Objektif prensipal mouvman inovatè sa a se te fè mak Michael Foods pi aksesib pou veteran yo, manm sèvis tranzisyon yo ak konjwen militè yo.

Inisyativ la souliye angajman Michael Foods anvè prensip DEI epi li rekonèt konpetans ak eksperyans ki gen anpil valè ke pèsonèl militè yo pote nan mendèv la. Lè w kreye pwogram ak opòtinite ki tayè,

konpayi an se pa sèlman divèsifye rezèvwa talan li yo, men tou onore sèvis la ak devouman nan moun ki te sèvi nan militè a pou enkli mari oswa madanm militè yo.

Nan yon pouse estratejik pou asire siksè novo pwogram rekrutman militè li yo, Michael Foods te antre nan yon rechèch agresif pou yon kandida ki gen yon melanj ekspètiz rekrutman ak eksperyans militè. Efò konpayi an te abouti nan rekrutman Lucas Nevins, yon ansyen ofisyè anchèf nan marin Ameriken an ki gen yon karyè illustre 21 ane.

Lucas pote yon richès eksperyans nan wòl li, li te ranpòte anpil rekonpans ak rekonpans rekrutman pandan tan li nan Marin a. Miyò, li te jwe yon wòl esansyèl nan operasyon rekrutman ansyen nan Amazon, kote li te dirije etablisman ak jesyon pwogram Amazon Militè Aprantisaj. Efò pèsonèl ak pwofesyonèl li te kontribye direkteman nan anbochaj ak entegrasyon siksè plis pase 700 veteran nan mendèv sivil la.

Avèk yon konpreyansyon pwofon sou dinamik rekrutman apre sèvis ak yon rezo vas nan komunitè militè a, Lucas pare pou dirije efò rekrutman militè Michael Foods yo. Randevou li a reflete angajman konpayi an pou atire ak anboche talan militè, ki montre devouman li nan divèsite ak enklizyon nan mendèv la.

Nan jis sis mwa depi li rantre nan Michael Foods, Lucas te montre devouman remakab pou amelyore enklizivite militè nan organizasyon an. Efò li yo te lakòz rekrutman siksè nan anpil veteran militè, anrichi divèsite talan nan konpayi an.

Anplis rekrutman, Lucas te yon defansè vokal pou inisyativ anbochaj militè yo, ki te reprezante Michael Foods nan evènman tankou Minnesota Rejon Komès, kote li te montre avèk pasyon siyifikasyon emplante pwogram ki sanble atravè òganizasyon Twin City yo. Li te aktivman kiltive patenarya ak enpòtan militè ki pa Peye tankou Career Force ak Four Block, plis elaji prezans Michael Foods nan komunitè militè a.

*(kontinye soti nan paj 4)*

Gade devan 2025 ak pi lwen, Lucas te inisyé aplikasyon pou Michael Foods pou vin tounen yon patnè SkillBridge Depatman Defans ki anrejistre. Mouvman estratejik sa a pral pèmèt manm sèvis yo patisipe nan pwogram estaj ki adapte nan Michael Foods, sa ki favorize yon tranzisyon san pwoblèm nan karyè civil.

Anplis de sa, nan pouswiv sètifikasyon veteran nan nivo eta a, Lucas gen pou objaktif pou etabli Michael Foods kòm yon alye ki bay sipò, ki fèm pou kominate militè a.

INCLUSION WITHOUT EXCEPTION:

## "Apanyen fè diferans lan"

Pa Emma Varlow, Head of New Product Development and D&I Cochair, Weetabix

Kounye a nou nan sisyèm ane estrateji ofisyèl Enklizyon san Eksepsyón nou an nan Weetabix. Chak ane nou mande anplwaye nou yo pou yo ranpli yon Sondaj Matirite Enklizyon ak rezulta sondaj sa a ede nou konnen ki kote nou ta dwe konsantre efò DEI nou yo, pou nou ka kontinye fe Weetabix yon kote pou travay enklizif.

Sondaj nou an 2023 te mete aksan sou enpòtans pou nou pase soti nan konsyantizasyon al nan aksyon e, alòske nou te gen gwo fidbak sou ogmante konsyantizasyon sou divèsite pandan ane yo, gen yon gwo opòtinite pou avanse pou pi efò nou yo pou konsantre sou "yon sèl gwo lide" ki ini. nou tout. Poutèt sa, tèm pou 2024 ak pi lwen se "Afènman fè diferans lan."

Apanyen se yon eleman kle nan DEI. "Divèsite" reprezante diferans ki genyen nan moun nan Weetabix, "Ekite" ankouraje tretman jis epi asire tout moun gen aksè egal a opòtinite, "Enklizyon"

asire ke tout moun yo trete ak respè epi yo akeyi isit la, epi "Apatisyón" se sou santi yo valè, konekte, epi kapab vin pwòp tèt ou nan Weetabix, pou ou ka fè pi bon travay ou.

Nan mwa janvye, nou te òganize Dejene chak trimès nou an ak enklizyon san eksepsyón panèl vityèl kote nou te pwofite lanse tèm Apatènité a. Nou envite kèk nan kòlèg nou yo pou pataje sa ki fè pati yo vle di pou yo ak eksperyans yo nan lè yo te santi yo ak lè yo pa te fè pati. Konvèsasyon an te dirije pa Direktè Maketing Weetabix Francesca Theokli.

Nou te gen kòlèg ki soti nan tout fabrikasyon, biwo ak kèk apranti, ki te pataje pèspektiv yo ak eksperyans yo sou enpòtans pou santi yo enkli, santi yo alèz ak konekte ak moun ki bò kote ou. Istwa yo soti nan kòlèg manifakti nou yo

Pandan Michael Foods ap kontinye pyonye nouvo metod pou konble diferans ki genyen ant sèvis militè ak anplwa sivil, lidèchip sa a pwomèt pou l gen yon enpak enpòtan epi kontinye bati opòtinite pou veteran ak fanmi yo nan òganizasyon an.



INCLUSION WITHOUT EXCEPTION

nan sit nou an nan Ryecroft yo te espesyalman alè paske yo te pale sou eksperyans yo nan 2012 lè nou mete ajou sistèm EPR nou an nan Weetabix, ki, akòz distans la nan faktori yo nan katye jeneral Weetabix, te fè yo santi yo dekonekte ak eskli nan pwojè a. Sepandan, pou nouvo aktyalizasyon EPR nou an ki te vini an Me 2024, Ryecroft te konsilte atravè tout pwojè a, sa ki te ba yo yon santiman otonòm ak koneksyon ak amelyorasyon konpayi an jeneral.

An 2024, nou pral kontinye bati sou Apatènité fè Diferans lan, ki gen ladann lanse yon nouvo pwogram fòmasyon espesyalize pou ELT nou yo, lidè ansyen yo ak manadjè liy nou yo, pou nou ka bati yon kilti apatenans epi kontinye fè Weetabix yon kote ki enklizif. travay.